



GROUP I: SMILES



1. คุณอดุลย์ เปี่ยมมณัส บริษัท โกลเบิล พรินติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง(2013) จำกัด
2. คุณอนงค์ ศรีสุวรรณศรี บริษัท เค.ที.แมนูเฟคเจอร์ จำกัด
3. คุณปติภาพ จันทรมิมะ บริษัท เจ.ซี. บรรจุกภัณฑ์ จำกัด
4. คุณวรรณญา เบญจวงสกุล บริษัท โชคอนันต์ อินดัสทรี จำกัด
5. คุณฐาณิญา เจนธุระกิจ บริษัท ที ฐาณิญา จำกัด
6. คุณสาริศา จันทร์สัญชาลัย บริษัท ซิมเจนส์ จำกัด
7. คุณอำนาจ งามไพบูลย์สมบัติ บริษัท ตริยธาราภูมิ จำกัด
8. คุณมาลีรัตน์ จันทรมะ ธนาคารไทยพาณิชย์
9. คุณธีรภัศร์ วงศ์มหเจริญ บริษัท รวมกิจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
10. คุณพรชัย ไพศาลสุทธิเดช บริษัท ทรีพีเจริญรุ่งเรืองสตีล จำกัด
11. คุณวสวัตดี รอดเดช บริษัท ทรีพีสยามแมททีเรียล จำกัด
12. คุณธนวุฒิ เหมนิลรัตน์ บริษัท ทีเอช คัลเลอร์ จำกัด
13. คุณสุเมธ คณาธารทิพย์ บริษัท ไทยแมชชีนเนอรี ซีพพลาย จำกัด
14. คุณภูมิพัฒน์ ขจรภาพ บริษัท นกออก จำกัด
15. คุณภาวิณี อนุสรณ์เสรี อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย
16. คุณอารีย์ มูลทรัพย์ สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม



ที่พบในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

<p>ปัญหา จาก ภายนอก</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดอกเบี้ยเงินกู้สูง(High interest funding) 2. กฎหมายและระเบียบต่างๆ (ของอย.หรือหน่วยงานอื่น) 3. ไม่มีข้อมูล, ไม่รู้จัก supplier ที่มีคุณภาพดี(Lack of connection for good quality suppliers) (both international and local manufacturers. 4. การจดสิทธิบัตรมีค่าใช้จ่ายสูงและขั้นตอนมาก 5. การบังคับใช้กฎหมายด้านการชำระหนี้ ไม่มีประสิทธิภาพ(ทำให้ลูกค้าจ่ายเงินล่าช้า)
<p>ปัญหา ภายใน องค์กร</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การบริหารจัดการ: New company, need to find more suppliers both local and international manufacturing. 2. การตลาดและการขาย : มีทรัพยากรน้อยกว่าคู่แข่ง(Less resources both people & budget) 3. ประสิทธิภาพการผลิต : No 4. การบริหารการเงินและต้นทุน : การบริหารจัดการเรื่อง Cash flow. 5. บุคลากร : - บุคลากรมีความรู้และskillsในงานน้อย - ขาดแคลนบุคลากรในสายวิชาชีพ (Technical Skill) 6. เทคโนโลยีและนวัตกรรม : - ต้นทุนสูง - Know-how ที่ไม่ทันต่อเทคโนโลยี 7. สังคมและสิ่งแวดล้อม : - ความเข้าใจของสังคมและสิ่งแวดล้อม

การเพิ่มขีดความสามารถ (Capacity Building) II

ด้านผลิตภาพ (Productivity)

1. กระบวนการในการขึ้นทะเบียนยาใช้เวลานาน
2. สนับสนุนเงินทุนวิจัย หรือลดค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บจากการวิจัยประสิทธิภาพยา, ใบพัดลมหม้อน้ำ
3. รัฐบาลสนับสนุนระบบมาตรฐานที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท เช่น ระบบบัญชี บริหารงานบุคคล

ด้านนวัตกรรม (Innovation)

4. การรับรองคุณภาพ /มาตรฐานของสินค้านวัตกรรม
5. การวิจัยในห้องแลปของทางมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับการใช้จริงในอุตสาหกรรม
6. สร้างศูนย์ KM (knowledge management)

ด้านมาตรฐานอุตสาหกรรม (Industry Standard)

7. การสนับสนุนการจดทะเบียนมาตรฐานสินค้าของ SME

ผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformation Leadership)

8. การปรับตัวของผู้นำ
9. แนวโน้มความคิด ประสบการณ์กับนักศึกษา เพื่อประยุกต์ใช้ในการเรียนที่ถูกต้องและเตรียมการฝึกงานให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานอย่างแท้จริง และยั่งยืน

-

Solution Offering

การออกกฎหมาย :

- ก่อนออกกฎหมายทุกครั้งควรมีการประชุมร่วมกันทั้ง 3 ฝ่ายเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน
 - ภาครัฐ (ผู้ออกกฎหมาย)
 - ผู้บังคับใช้กฎหมาย และเจ้าหน้าที่รัฐ
 - ผู้ประกอบการ



• ด้านผลิตภาพ (Productivity) & ด้านมาตรฐานอุตสาหกรรม (Industry Standard)

กระบวนการในการขึ้นทะเบียนยา & การจดทะเบียนมาตรฐานสินค้า ใช้เวลานาน

- การขึ้นทะเบียนยา, แก้ไขเปลี่ยนแปลงทะเบียน มีการพิจารณาล่าช้า
- เสียโอกาสทางธุรกิจ

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

➤ ปรับกระบวนการ

- ✓ ในการอนุมัติทะเบียน, การขออนุมัติเรื่องยาอื่นๆ โดยเฉพาะในกลุ่มยาสามัญใหม่
- ✓ กระบวนการตรวจสอบ, ขบวนการไต่สวนความผิด ในการตัดสินใจ

➤ บุคลากร

- ✓ ปรับทัศนคติในการทำงานเชิงรุก ของผู้นำหน่วยงาน, นักวิชาการ
- ✓ เพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่นักวิชาการ
- ✓ เพิ่มค่าตอบแทนให้นักวิชาการให้เหมาะสม



• ด้านผลิตภาพ (Productivity)

สนับสนุนเงินทุนวิจัย หรือลดค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บจากการวิจัยประสิทธิภาพยา, ไขพัดลมหม้อน้ำ

- ค่าใช้จ่ายในการวิจัยเพื่อดูประสิทธิภาพ, คุณภาพของผลิตภัณฑ์ เทียบกับสินค้าต้นแบบ มีราคาแพง (ค่า fee ที่ต้องจ่ายให้หน่วยงาน, ค่า lab ซึ่งคิดราคาแพงกว่าราคาทั่วไป, ค่าใช้จ่ายของบุคคลากร, ค่าใช้จ่ายคนไข้, ค่าใช้สถานที่ของหน่วยงาน)

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- มีเงินทุนสนับสนุนสำหรับบริษัทที่ยาผ่านการตรวจสอบเรื่องคุณภาพ เพื่อทำการวิจัยในคนไข้
- ลดค่าใช้จ่ายหรือให้สิทธิประโยชน์ด้านการวิจัยสำหรับบริษัทไทยที่ผ่านเกณฑ์ข้อกำหนด



• ด้านผลิตภาพ (Productivity)

รัฐบาลสนับสนุนระบบมาตรฐานที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท (ระบบบัญชี & บริหารงานบุคคล)

- SME มีทรัพยากรและเงินทุนจำกัด
- ต้นทุนของ SME สูง ทำให้ เสียความสามารถในการแข่งขัน

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- รัฐบาลสนับสนุนและจัดหาระบบมาตรฐานที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท เช่น ระบบบัญชี การเงิน คลังสินค้า งานบริหารงานบุคคล
- สนับสนุนผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการภายใน โรงงาน และการพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงาน การ retain พนักงาน
- สนับสนุนกิจกรรมการสร้างเสริมสุขภาวะที่ดีในการทำงานของพนักงาน เพื่อให้เกิดความรักในองค์กรและในงานที่ทำ



• ด้านนวัตกรรม (Innovation)

การรับรองคุณภาพ /มาตรฐานของสินค้านวัตกรรม

- การตรวจสอบและรับรองคุณภาพ / มาตรฐานของสินค้านวัตกรรมยังต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- เป็นเรื่องใหม่ที่ยังไม่เคยทำขึ้นมาในเมืองไทย แต่ทำให้เสียโอกาสทางการค้า

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- มีหน่วยงานพิเศษที่สามารถตัดสินใจได้ รองรับการตรวจสอบ/รับรองคุณภาพ & มาตรฐานสำหรับสินค้านวัตกรรม
- กำหนดมาตรฐานของสินค้านำเข้า ให้เป็นไป ตาม international standard



• ด้านนวัตกรรม (Innovation)

การวิจัยในห้องแล็บของทางมหาวิทยาลัยรัฐให้สอดคล้องกับการใช้จริงในอุตสาหกรรม

- ผลการวิจัยของอาจารย์ในมหาวิทยาลัยหรือภาครัฐไม่สามารถนำมาใช้งานได้จริงกับในอุตสาหกรรม
- ทางภาคอุตสาหกรรมต้องทำการวิจัยสินค้า กระบวนการผลิต, ตรวจสอบ ทำให้เสียค่าใช้จ่าย, เสียเวลา

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- ให้ทางนักวิจัยในหน่วยงานรัฐหรือมหาวิทยาลัยรัฐสอบถาม/ทำความเข้าใจในความต้องการของอุตสาหกรรม และทำวิจัยร่วมกับ SME ในสิ่งที่สามารถนำไปใช้ได้จริง
- มีหน่วยงานกลางที่เป็นสื่อกลางและประชาสัมพันธ์หน่วยงานกลางให้เป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง



• ด้านนวัตกรรม (Innovation)

สร้างศูนย์ KM (Knowledge Management)

- เมื่อผู้ประกอบการ SME มีปัญหาเกี่ยวกับสินค้า แต่ไม่รู้ว่าจะปรึกษาหน่วยงานไหน, หาข้อมูลจากที่ไหน (เช่นผลิตรองเท้า อยากหาข้อมูลที่ทำรองเท้าพื้นไม่ลื่น ไม่รู้จะปรึกษาหน่วยงานไหน)
- ไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้แข่งขันได้

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- ตั้งศูนย์ KM(knowledge management)หรือ specialist call center แบ่งตามประเภทอุตสาหกรรม
- ให้ความรู้ในเชิงปฏิบัติการเพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีและนำมาปรับใช้ได้จริง



• ผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformation Leadership)

การปรับตัวของผู้นำ

- ผู้ประกอบการ SME มีการปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงในโลกยุคใหม่ไม่ทัน
- องค์กรต้องปิดตัวลง

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- มีการจัดอบรมหลักสูตรให้ผู้ประกอบการ SME รายใหม่ (การประชาสัมพันธ์ข้อมูลในหน่วยงานพันธมิตรอื่นๆ เช่น ธนาคาร, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, กรมพัฒนาธุรกิจการค้า)
- จัด Mentoring Program อย่างต่อเนื่อง (SME spring up) อย่างน้อย 3-5 ปี สำหรับผู้ประกอบการที่เคยผ่านการอบรมโดย **ติดตามผลและต่อยอด** จนผู้ประกอบการสามารถยืนอยู่ได้
- มี One Stop Service ของ SME เพื่อประสานงานในที่แห่งเดียว



• ผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformation Leadership)

แนะแนวความคิด ประสบการณ์กับนักศึกษา เพื่อประยุกต์ใช้ในการเรียนที่ถูกวิธีและเตรียมการฝึกงานให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานอย่างแท้จริง และยั่งยืน

- ขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถที่ดี ตรงกับความต้องการของธุรกิจ
- ทำให้การพัฒนาการทำงานของธุรกิจเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดี ทำได้ไม่เต็มที่ มีความล่าช้า, ไม่สามารถพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสามารถในการแข่งขันกับต่างประเทศ หรือคู่แข่ง ทำได้ไม่ดีเท่าที่ควร

ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- มีการสัมมนาปรับเปลี่ยนแนวคิดและเพิ่มประสบการณ์ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง
- เพิ่มการฝึกงานในหน่วยงานเอกชนเพิ่มเติม
- เพิ่มอาจารย์แนะแนวในระดับ ปวช. ปวส. และมหาวิทยาลัย

กิจกรรมที่สมาชิกกลุ่มจะร่วมกันทำหลังจบโครงการ

โครงการ 1 : "Class Cafe Ideas" (สร้าง Knowledge & Networking)

- ระยะเวลา : เดือนละ 1 ครั้ง
- ไอเดีย : ตีตออาวุธทางความคิดให้กับผู้ประกอบการธุรกิจ **SME** ด้วยการแชร์ประสบการณ์จริงที่ตนเองถนัด และปรับกระบวนการทัศนคติทางความคิดใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ได้จริง คนละ 5 นาที ทั้งในด้าน
 - : แรงงาน การผลิต วัสดุดิบ นวัตกรรม
 - : การตลาดและการหาช่องทางใหม่ๆ ทั้งตลาดในและนอกประเทศ
 - การสร้าง **Branding**
 - : การเงินและบัญชี
 - : การเข้าถึงแหล่งเงินทุน
 - : กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมที่สมาชิกกลุ่มจะร่วมกันทำหลังจบโครงการ

โครงการ 2 : "งาน Spring Up สานสัมพันธ์"

- ระยะเวลา : 3 เดือนครึ่ง
- ไอเดีย : เมื่อเรารู้กันจักมากขึ้น ครบรอบ 3 เดือนที่เรารวมกันแชร์ประสบการณ์ แนวความคิดต่างๆแล้วนี่เป็นโอกาสดีที่เราจะออกไปจัดกิจกรรม

Outing 2-Days Trip

: ทำบุญไหว้พระ 9 วัด

: ล่องแพ เดินป่า ลุยทะเล

กิจกรรมที่สมาชิกกลุ่มจะร่วมกันทำหลังจบโครงการ

โครงการ 3 : "ยิ่งรู้จัก ยิ่งรักเธอ" (Collaboration Program)

- ระยะเวลา : 3 เดือนครึ่ง
- ไอเดีย : พัฒนาการความสัมพันธ์ให้แข็งแกร่ง *เพราะ SMEs ยุคนี้รบคนเดียวจะเหนื่อยแต่หากรบไปด้วยกันจะทำให้เราแข็งแรง....*
 - : มีทรัพยากรใดบ้าง ที่สามารถช่วยเหลือ ก็ร่วมแบ่งปันกันได้ เช่น การจัดกิจกรรม ออกบูธร่วมกัน (แชร์ค่าบูธ)
 - : จับมือกันออกสื่อ (แชร์ทรัพยากร แชร์ค่าสื่อ)
 - : จัดสัมมนา (ร่วมแชร์ค่าโค้ช หรือค่าสถานที่) แบ่งโควต้าเชิญผู้ร่วมสัมมนา